

Fluide Teams

abseits starrer Teamstrukturen Value-Fokus schaffen



Scrum Day 2024

stefan.roock@it-agile.de

Über mich



Stefan Roock

stefan.roock@it-agile.de

Das Unmögliche versuchen,
um das Mögliche zu erreichen.
(nach H. Hesse)

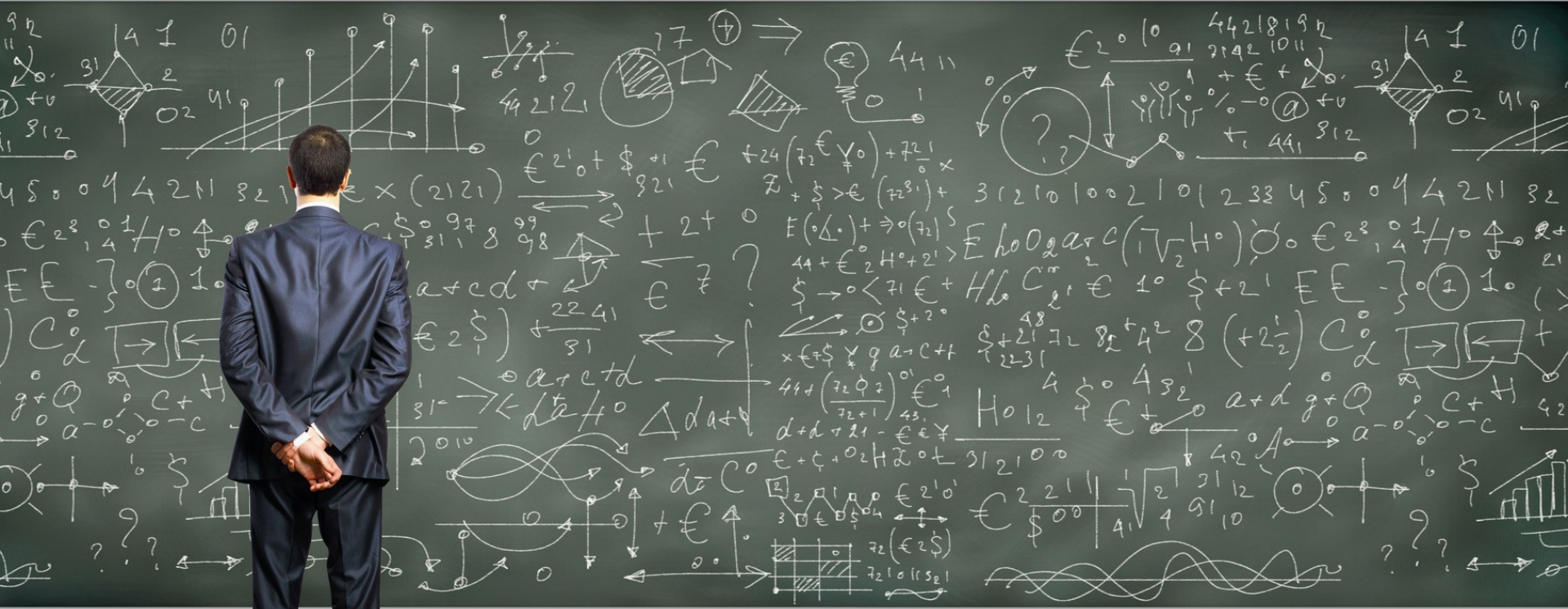
- Leadership
- Agile Unternehmen
- Strategiprozesse, OKR, Mission Command

2017: „Unser Scrum ist kaputt“



Reparaturversuch





Teamschnitt? Knifflig...

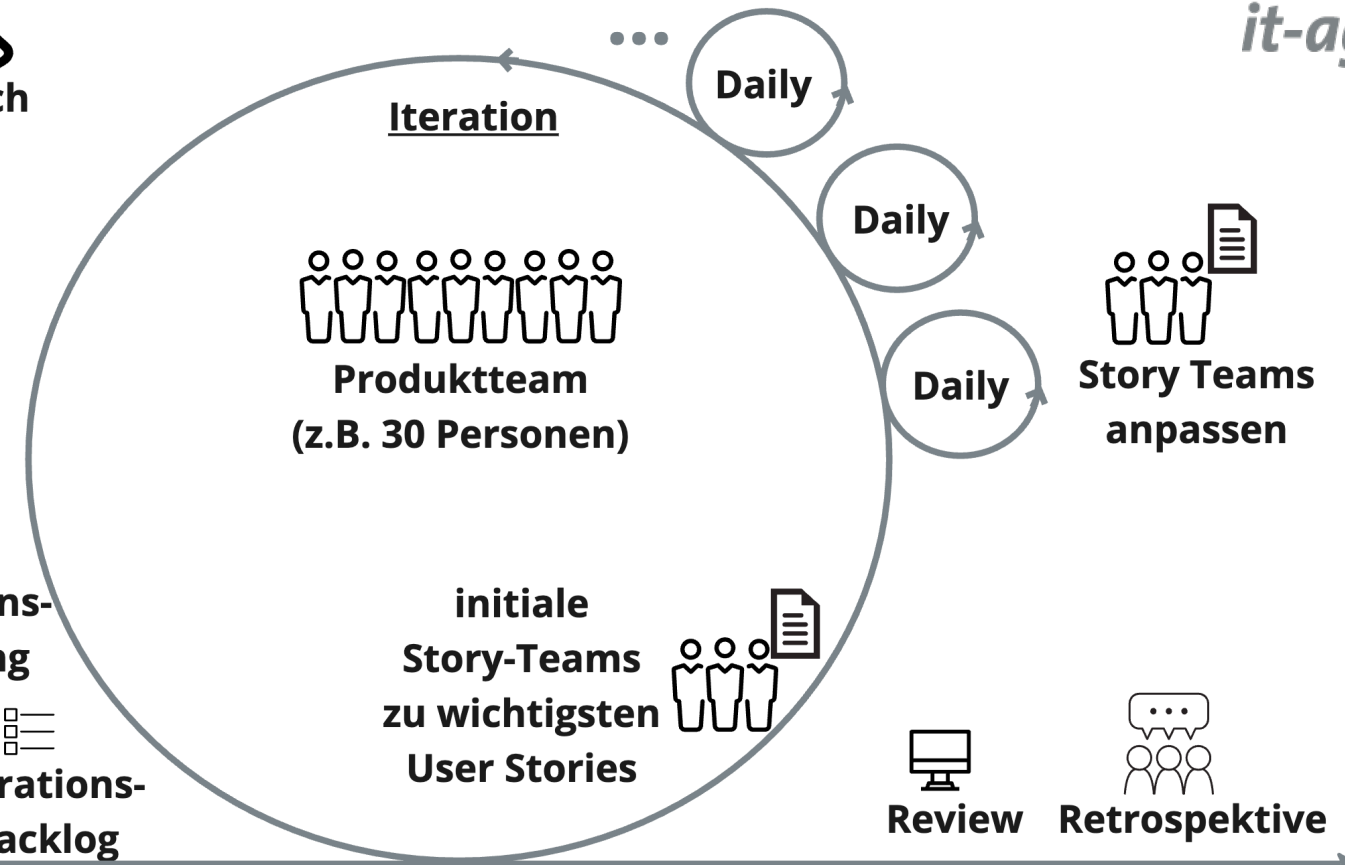
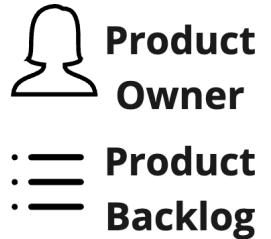
**Dann
eben
SO...**





expect
the
unexpected

Floating Teams

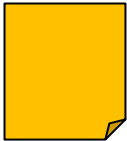
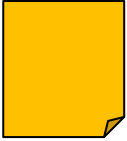
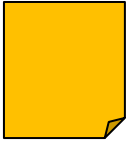
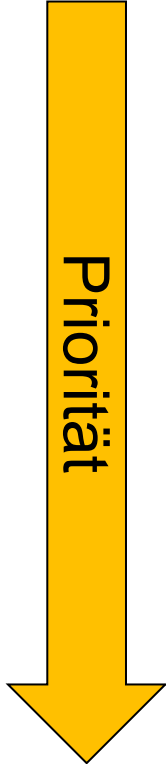


Bildung von Story Teams im Daily

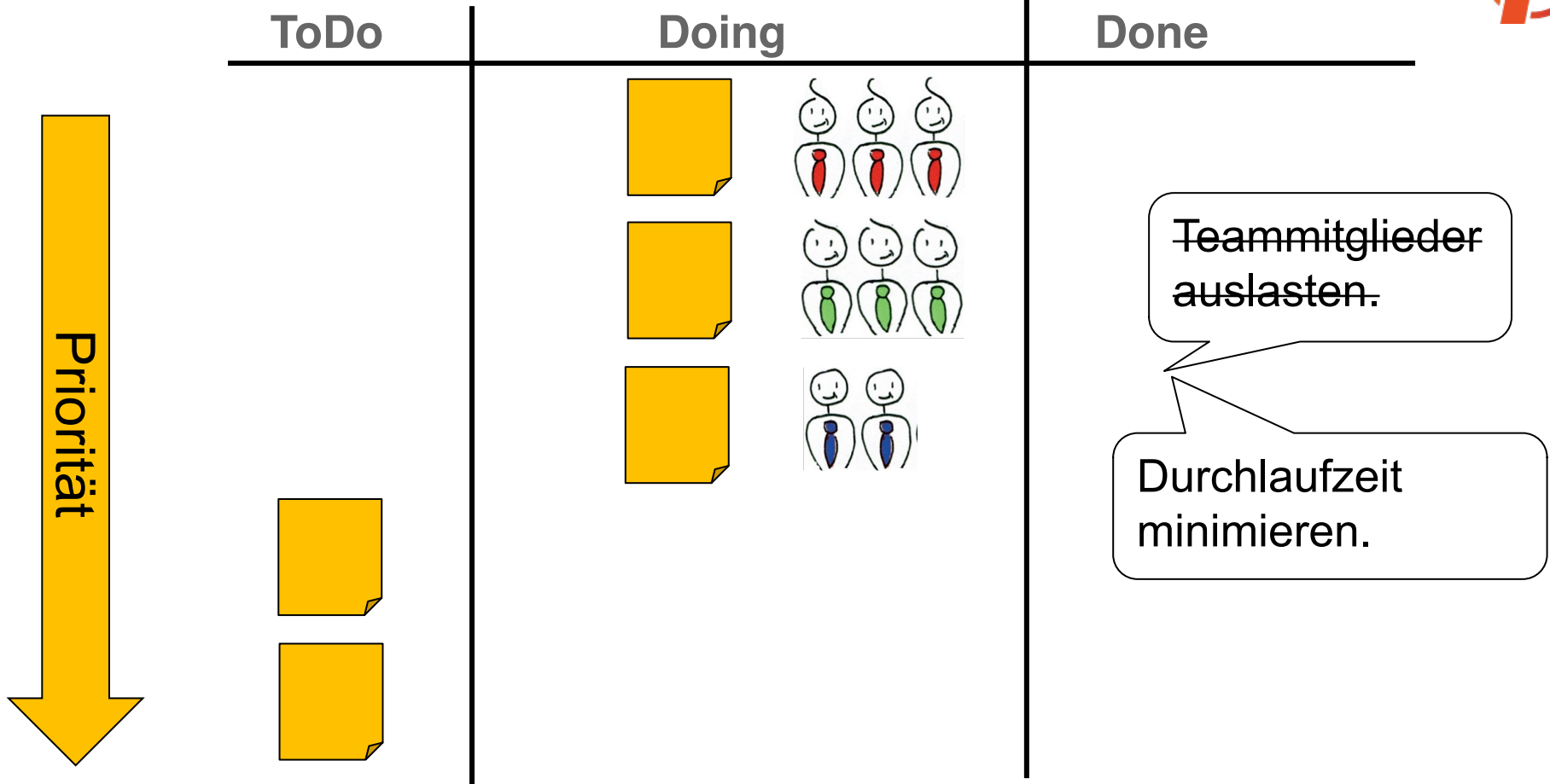
ToDo

Doing

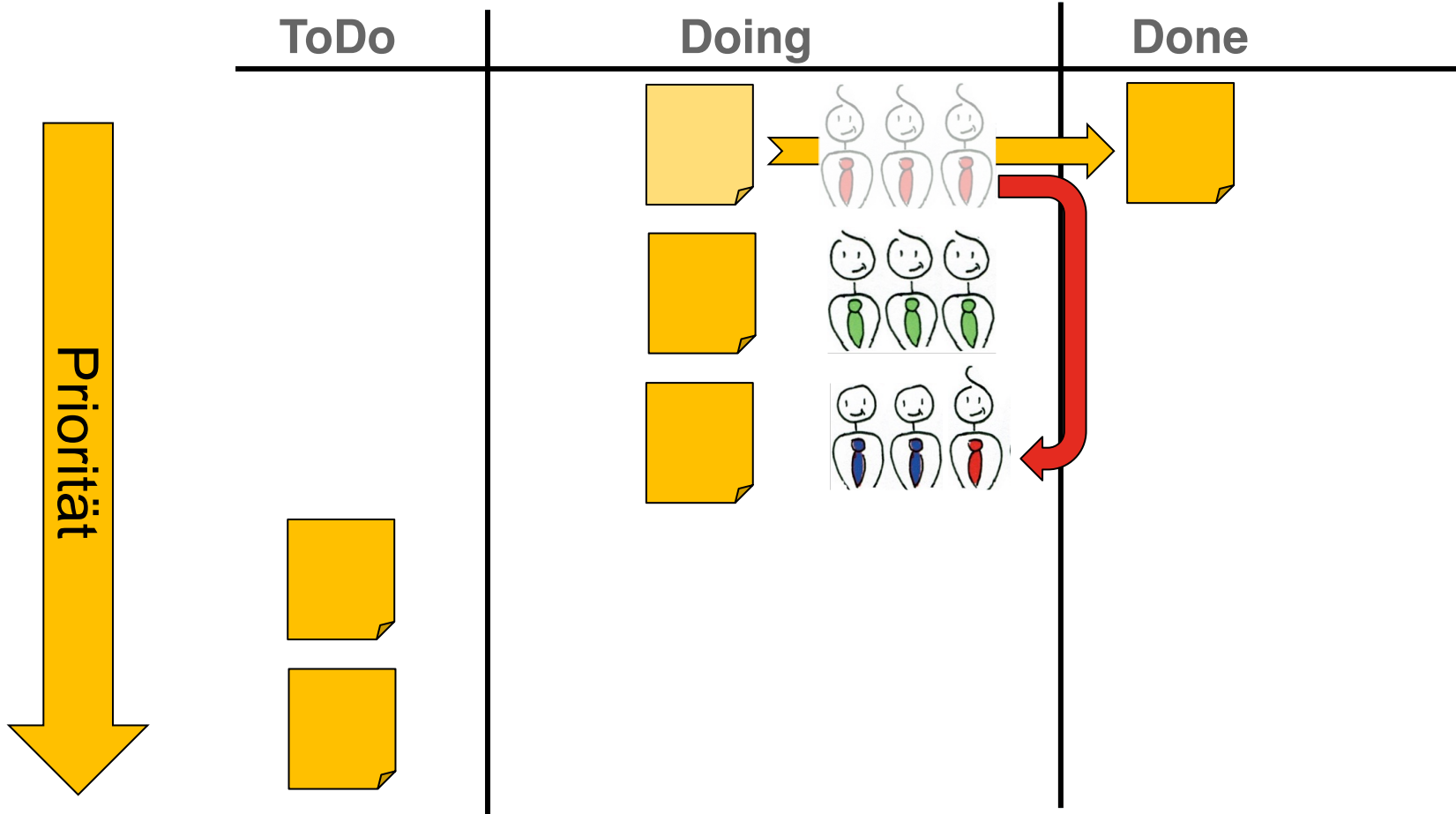
Done



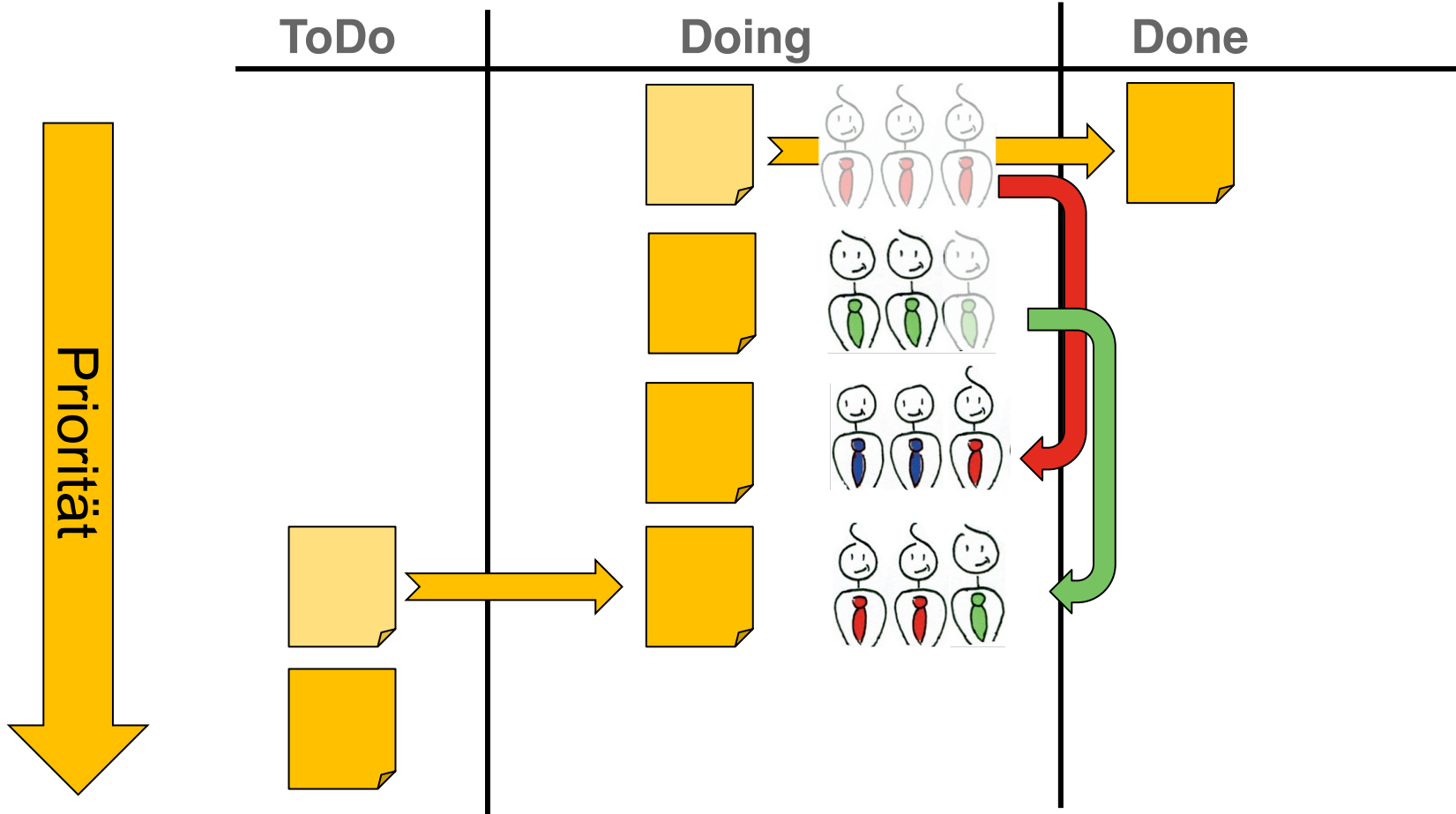
Bildung von Story Teams im Daily



Bildung von Story Teams im Daily



Bildung von Story Teams im Daily





Mission Accomplished

Common Sense: Teamzusammensetzung



klein

5-9 Personen

stabil

**Fulltime-
Teammitglieder**

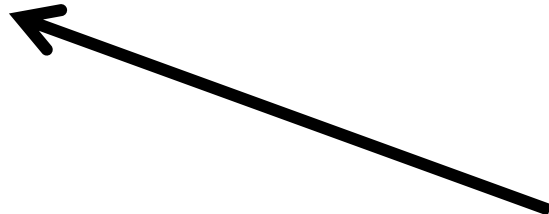
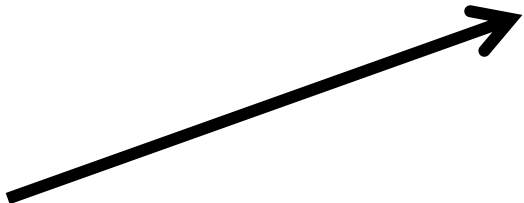
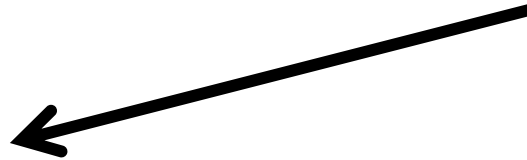
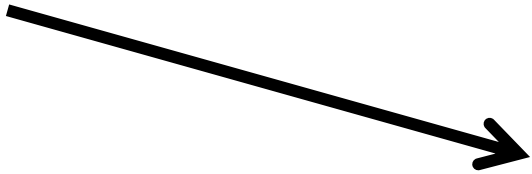
Common Sense: Team-Ausrichtung



**orientiert an
Wertschöpfung**

**ein stabiles
Ziel**

**Ende-Zu-Ende-
Verantwortung**



**klein
5-9 Personen**

stabil

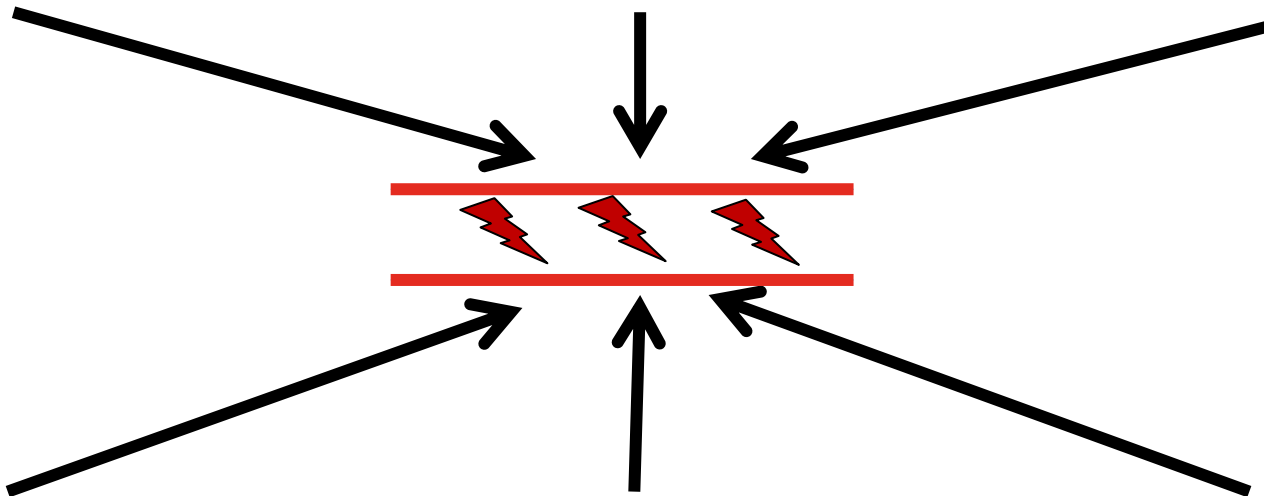
**Fulltime-
Teammitglieder**

Floating Teams bei Konflikt

**orientiert an
Wertschöpfung**

**ein stabiles
Ziel**

**Ende-Zu-Ende-
Verantwortung**



klein
5-9 Personen

stabil

**Fulltime-
Teammitglieder**

Typische Kontexte für Floating Teams



orientiert an
Werten

in stabiles

Ende-Zu-Ende-
Verantwortung

Hoher
Innovationsgrad

Agenturen /
Projekt-
geschäft

Hardware-
Entwicklung

stabil

Fulltime-

5-9 Personen

Teammitglieder

Risiken

Langwieriges Teambuilding
(Storming)



Gegenmaßnahme

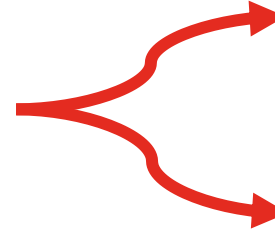
Psychologische Sicherheit

Story Teams bilden sich
nach Vorliebe, nicht nach
Produktziel



Kundenproblem, Produktziel und
Big Picture bei allen verstanden

Fire and Forget
(Qualitätsprobleme)
Mitglieder halten sich nicht
gegenseitig accountable.



Definition of Done as if you meant it

Erfahrung, im Team
gemeinsam Verantwortung zu
übernehmen

Eine Runde stabiler: Mission Teams

Tribe (20-25 Personen)

Mission ...



Mission 1



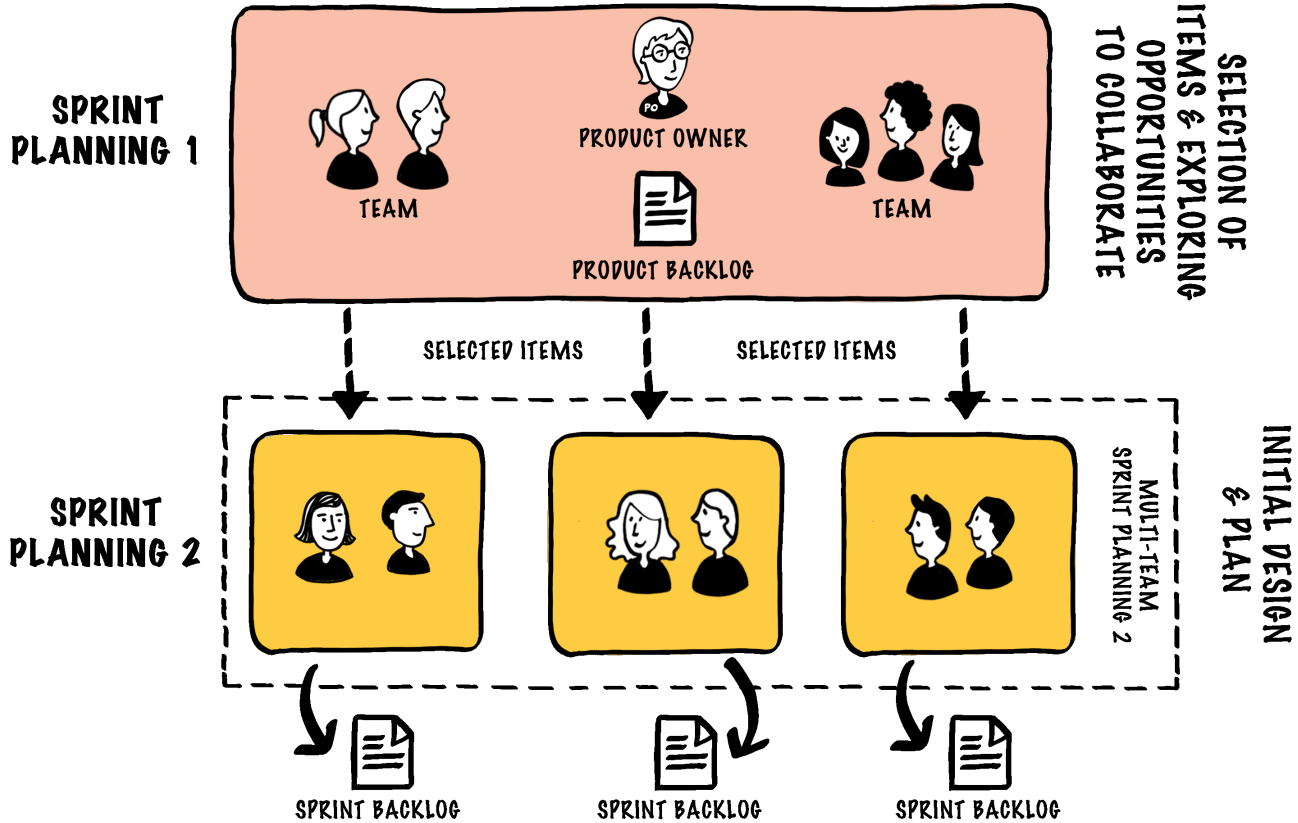
Launchpad



pipedriven

LESS SPRINT PLANNING

Eine Runde stabiler: Mobile Teams

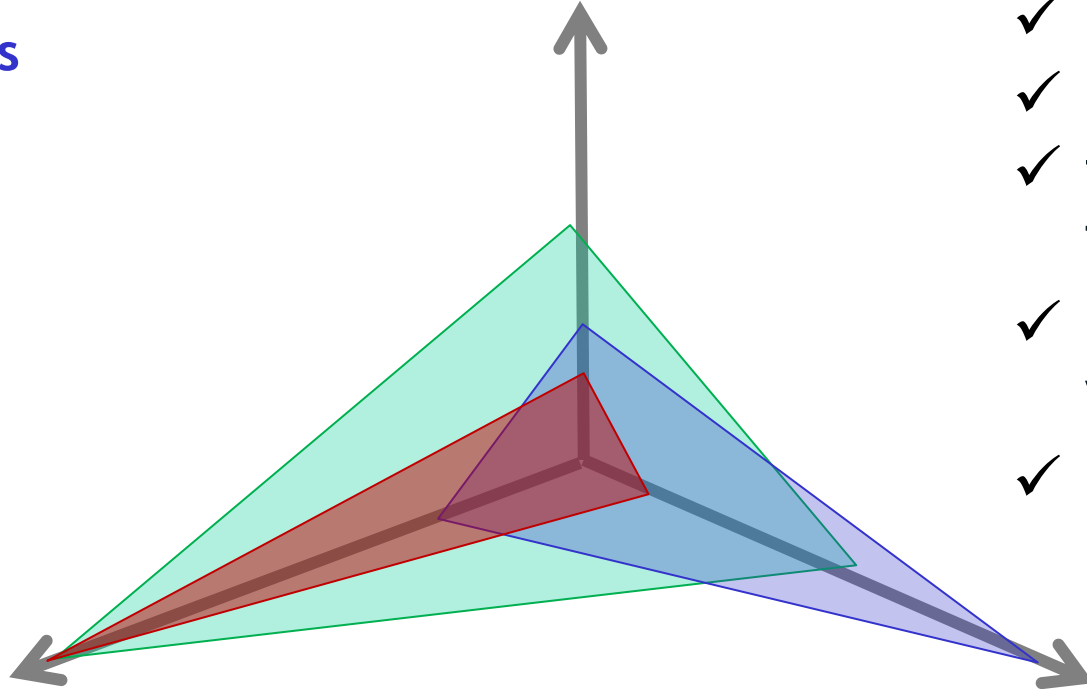


Story Teams

Mission Teams

Mobile Teams

**Ziel-
Stabilität**

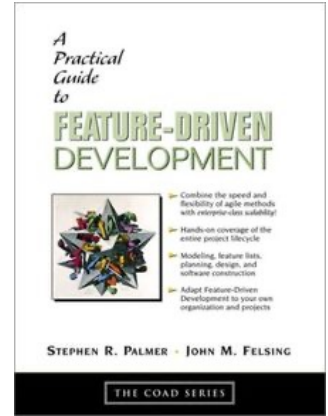
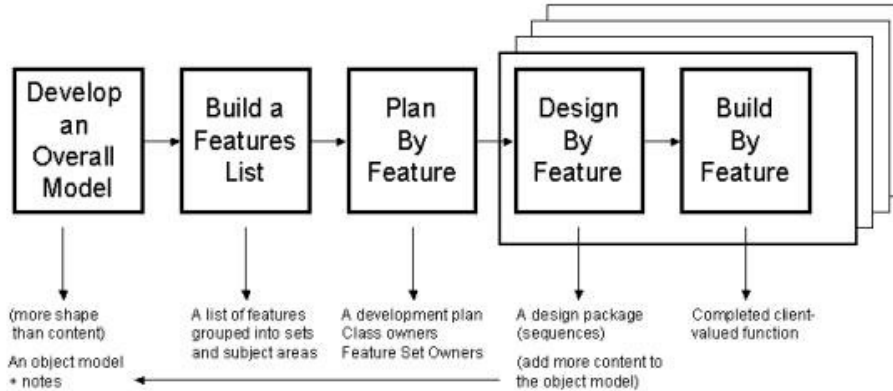


**Teamschnitt nach
Wertschöpfung**

**Team-
Stabilität**

- ✓ ein Ziel
- ✓ kleine Teams
- ✓ fulltime
Teammitglieder
- ✓ Ende-Zu-Ende-
Verantwortung
- ✓ interdisziplinär

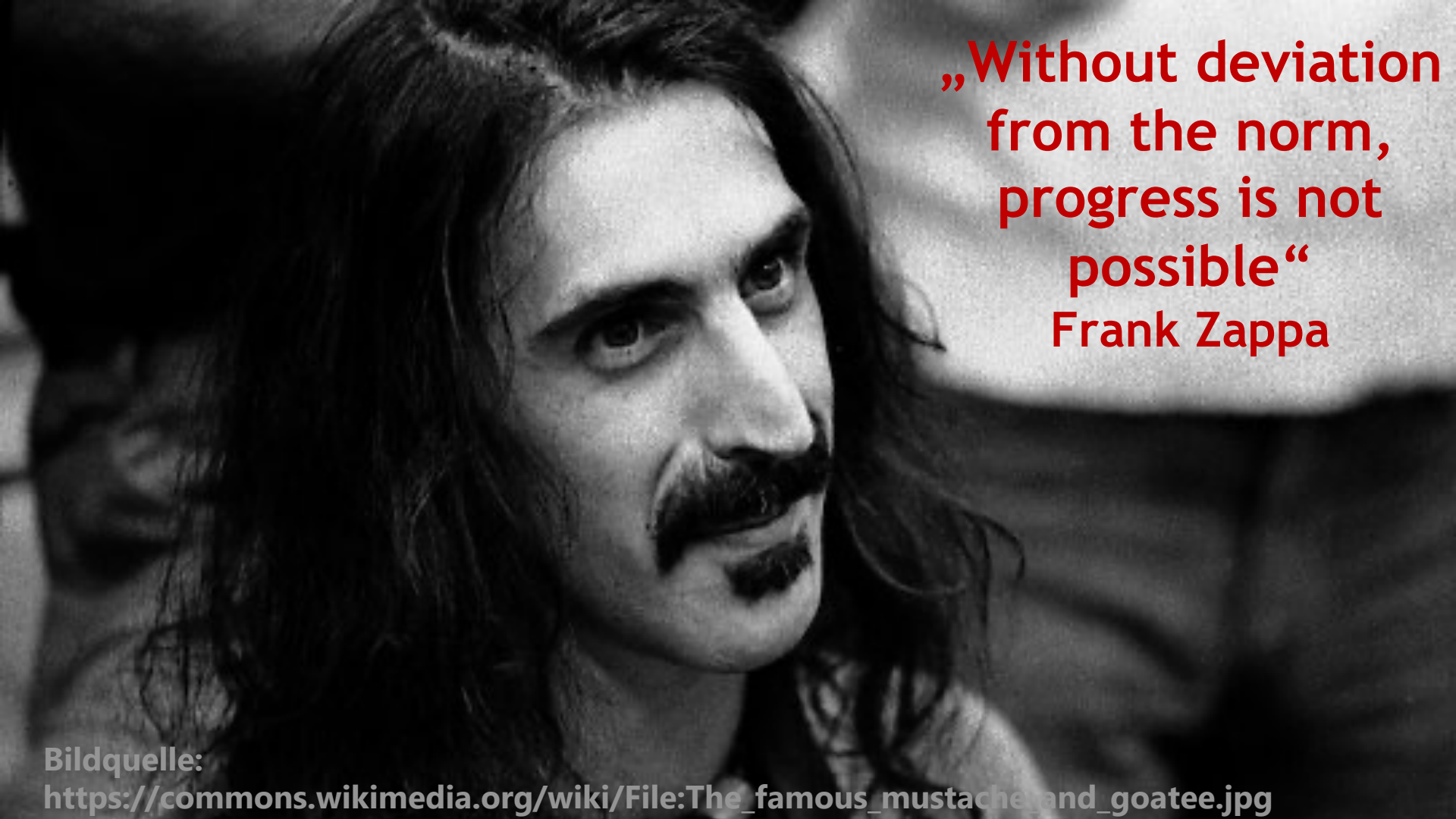
Und sonst?



2002



<https://www.fast-agile.com>

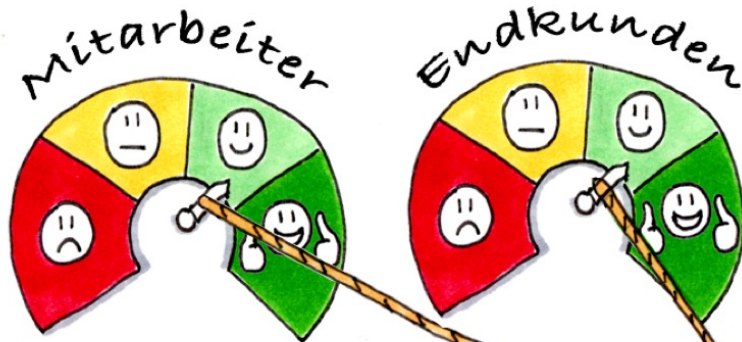
A black and white close-up portrait of Frank Zappa. He has long, dark, wavy hair and a prominent mustache and goatee. He is looking slightly to the right of the camera with a serious expression. The background is out of focus, showing another person's face partially.

**„Without deviation
from the norm,
progress is not
possible“
Frank Zappa**

Bildquelle:

https://commons.wikimedia.org/wiki/File:The_famous_mustache_and_goatee.jpg

Vielen Dank für eure Aufmerksamkeit!



Wo it-agile anpackt, wächst eine Organisation, die nachweislich Endkunden und Mitarbeiter begeistert.

